

## Entrevista a Christelle Chapoy

***"Los think tanks podrían asociarse con instituciones académicas locales que tengan experiencia en la realización de evaluaciones de impacto, aportando su comprensión y conocimiento del contexto político y el acceso a las agencias gubernamentales clave"***



Christelle lidera el área de incidencia en políticas de la Iniciativa Internacional para las Evaluaciones de Impacto (International Initiative for Impact Evaluation, 3ie) ([www.3ieimpact.org/](http://www.3ieimpact.org/)).

**Leandro Echt: ¿Qué pueden hacer los evaluadores con el fin de llegar a los tomadores de decisiones con sus hallazgos e incidir en la arena política?**

**Christelle Chapoy:** En los últimos dos años, 3ie ha ido aumentando su enfoque en el uso de la evaluación y ha alentado a los investigadores a convertirse en “emprendedores de política”, de manera de ir más allá de la difusión de hallazgos y directamente interactuar con los tomadores de decisión a lo largo del proyecto de investigación. La clave para una aproximación efectiva a la arena política es identificar, desde el principio, a los actores con capacidad de influencia e involucrarlos desde la etapa misma de diseño de la investigación. Esto no sólo ayuda a conseguir el compromiso para con la investigación, sino que también puede ayudar a hacer que la investigación sea más relevante en términos políticos.

**LE: ¿Por qué el mercado de las evaluaciones de impacto parece ser exclusivo de los consultores individuales?**

CC: El mercado de las evaluaciones de impacto aún está limitado a un pequeño grupo de personas que tienen las habilidades y experiencia en la realización de evaluaciones de impacto rigurosas. 3ie está poniendo un fuerte énfasis en la construcción de capacidades locales como parte de sus criterios de selección. Hay un número creciente de grupos de consultoría, tales como RAND en los Estados Unidos y GRADE en Perú, que están invirtiendo más recursos en hacer evaluaciones de impacto. Sin embargo, aún se trata de un número pequeño de organizaciones.

**LE: ¿Qué tiene en cuenta 3ie a la hora de buscar equipos calificados para realizar las evaluaciones?**

CC: 3ie busca miembros equipos de calidad, con experiencia previa en la implementación de evaluaciones de impacto rigurosas, conformes a los principios de evaluación de impacto de 3ie, y buenas habilidades en investigación cualitativa y cuantitativa. Las propuestas se seleccionan en

## Vinculando la investigación y las políticas públicas en América Latina

[www.vippal.cippec.org](http://www.vippal.cippec.org)

base a la experiencia de los investigadores principales en el uso de métodos cuantitativos y cualitativos, y la experiencia previa en la realización de evaluaciones de impacto de calidad en el sector específico discutido en la propuesta. Otros factores que se tienen en cuenta son la experiencia del equipo en la gestión del trabajo de campo en países en desarrollo y la trayectoria en la comunicación y difusión de los hallazgos de investigación/evaluación más allá de la comunidad académica.

### LE: ¿Qué pueden hacer los think tanks para empezar a realizar evaluaciones de impacto?

CC: Los think tanks podrían asociarse con instituciones académicas locales que tengan experiencia en la realización de evaluaciones de impacto. Al aportar su comprensión y conocimiento del contexto político y el acceso a las agencias gubernamentales clave, los think tanks podrían aprender de esa colaboración y desarrollar sus propias habilidades para conducir evaluaciones de impacto.

#### \* **Christelle Chapoy**

Christelle lidera el área de incidencia en políticas de la Iniciativa Internacional para las Evaluaciones de Impacto (International Initiative for Impact Evaluation, 3ie) ([www.3ieimpact.org/](http://www.3ieimpact.org/)), asistiendo a los donatarios en sus planes de incidencia. Es también responsable de las asociaciones estratégicas en el área de política y gestión del conocimiento. Christelle ha trabajado en el campo de la comunicación para el desarrollo desde hace más de 10 años con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en Nueva York, Londres, Camboya y en su Centro Regional de Bangkok, y gestionó el proyecto de promoción y comunicación del mayor programa humanitario de Oxfam en Aceh. Antes de unirse a 3ie, era consultora de la compañía Random House en India y del Ministerio de Desarrollo Rural de India. Posee una maestría en Paz y Seguridad Internacional del King's College de Londres y una maestría en Ciencias Políticas de l'Institut d'Etudes Politiques de Aix-en-Provence, Francia.